

Vision for Nyt Universitetssygehus Aalborg



REGION NORDJYLLAND



VISION FOR NYT UNIVERSITETSSYGEHUS AALBORG

I Region Nordjyllands mission indgår det som et centralt element, at det nordjyske sundhedsvæsen drives og udvikles, så borgerne har adgang til de bedst mulige ydelser med vægt på kvalitet, tryghed og sammenhæng. På den baggrund vil regionen være kendt som en effektiv, professionel og konkurrencedygtig serviceudbyder på sundhedsområdet. Aalborg Sygehus er som regionens universitetssygehus omdrejningspunktet i det nordjyske sundhedsvæsen. Med byggeriet af et nyt sygehus i Aalborg sikres fastholdelse og udvikling af et stærkt universitetssygehus i Region Nordjylland.

Det er rammen, som Det Nye Universitetssygehus i Aalborg skal arbejde inden for. På den baggrund er visionen for det færdige sygehus formuleret.



Oversigt over den nye sygehusgrund i Aalborg Øst.

LEVERER PATIENTBEHANDLING AF HØJESTE KVALITET

- Sammenhængende og helhedsorienterede patientforløb
- Sikker og effektiv behandling til patienterne
- Stærk profil på både basisbehandling og de højt specialiserede områder
- Moderne teknologi understøtter høj kvalitet i patientbehandlingen

Borgeren skal opleve Det Nye Universitetssygehus som et af Danmarks bedste sygehuse hvad angår diagnostik, behandling og pleje. Patienterne møder et fagligt kompetent personale, der anvender den nyeste viden på deres felt, så patienterne opnår den bedste effekt af behandlingen.

Patientens behov og det sammenhængende patientforløb er omdrejningspunktet for behandlingen, sygehusets opbygning og organisering. Derved får patienter og pårørende en oplevelse af kvalificerede og veltilrettelagte forløb med minimal ventetid og bevægelse rundt på sygehuset.

Det sammenhængende patientforløb findes ikke kun internt på sygehuset, men også ved godt samarbejde og koordinering med såvel de praktiserende læger som kommunerne.

Tilbudet på sygehuset er helhedsorienteret med respekt for det enkelte menneske. Der er derfor fokus på patientens

individuelle behov og ønsker, så patienten får en oplevelse af tryghed, nærvær og omsorg. Patienten og de pårørende betragtes som en vigtig ressource og inddrages aktivt i beslutningerne om behandlingsforløbet.

Sygehuset arbejder systematisk med at forebygge fejl og skader på patienterne. Patientsikkerheden er tænkt ind i alle arbejdsgange og processer for at mindske risikoen for utilsigtede hændelser. Sikkerhedskulturen sikrer, at organisationen lærer af sine fejl, og gentagelser undgås.

Det Nye Universitetssygehus leverer både basisbehandling i sit lokalområde og specialiseret behandling på højt niveau til alle borgere i regionen. Sygehuset har en stærk profil inden for sine specialiserede funktioner. Tilgængelighed og et højt informationsniveau er nøgleord i forbindelse med patienternes kontakt til sygehuset.

Moderne teknologi og IT understøtter sammenhængen og den høje kvalitet i patientbehandlingen.

INTEGRERER KLINIK, FORSKNING, UDVIKLING, UDDANNELSE OG INNOVATION

- Et af de mest innovative danske sygehuse
- Anerkendte forskningsmiljøer i tæt relation til de kliniske flagskibe
- Uddannelse på alle niveauer

Region Nordjylland vil gå forrest i bestræbelserne på at gøre Nordjylland til en indbydende og stærk vækstregion med innovation, forskning, teknologi og uddannelse som nøgleord. Det Nye Universitetssygehus spiller en central rolle i den vision.

Sygehuset vil markere sig med forskning, udvikling og uddannelse på højt internationalt niveau og fremstå som et af de mest innovative danske sygehuse.

Behandling med den bedst mulige faglige kvalitet forudsætter, at der er forskning og udvikling på højt niveau og at ny viden konstant spredes i organisationen.

Vedvarende innovation inden for alle områder skaber grundlaget for en effektiv anvendelse af sygehusets ressourcer og dermed også for, at der er rum til udvikling af de fremtidige behandlinger.

Sygehuset er kendetegnet ved en stærk innovativ kultur og har et miljø, der er befordrende for læring. Sygehuset skal være kendt for at være villig til at afprøve viden og ideer i praksis. Der er således en tæt sammenhæng mellem det kliniske virke, forskning, uddannelse og innovation.

Sygehuset har anerkendte forskningsmiljøer, der er tæt koblet til de højt profilerede kliniske områder og vil samtidig fungere som videnscenter for hele det regionale sundhedsvæsen.

Universitetssygehuset skal kontinuerligt fastholde og udvikle den viden, der er hos medarbejderne. Det indebærer, at uddannelse får en central rolle på alle niveauer i organisationen.

ER EN ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS

- Den bedste arbejdsplads i regionen
- Et godt arbejdsmiljø i alle dele af sygehusets aktiviteter
- Ledelsesudvikling
- Attraktive fysiske rammer

Region Nordjylland vil have udviklende og udfordrende arbejdspladser, hvor mennesker og faglighed er i fokus. Det gode arbejdsmiljø skabes af meningsfulde jobs, hvor service af høj kvalitet og mulighederne for at arbejde med nye initiativer og effektivitet sættes højt.

Som den største arbejdsplads i Region Nordjylland er det målet, at Det Nye Universitetssygehus også skal være regionens bedste arbejdsplads med udfordringer og udvikling præget af engagement, anerkendelse og sammenhold. Det muliggøres gennem et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for de mange forskellige personalegrupper med højt kompetenceniveau, der er grundlaget for at levere den bedste kvalitet i alle aspekter af sygehusets virke.

Ved at tænke arbejdsmiljøet ind i alle de forskellige dele af sygehusets aktiviteter opnås de bedste muligheder for at skabe udviklende og lærende arbejdspladser og dermed størst udnyttelse af de menneskelige ressourcer.

Sygehuset har en synlig og kvalificeret ledelse på alle niveauer, som understøtter udvikling af nye talenter inden for de mange områder, sygehuset har brug for. Ledelsesudvikling er en naturlig del af den daglige ledelsesopgave.

Attraktive fysiske rammer i det nye sygehus vil i høj grad være understøttende for det gode arbejdsmiljø.

ER EN HØJT PROFILERET SAMARBEJDSPARTNER

- Er lokomotivet i det nordjyske sundhedsvæsen
- Stærke relationer til kommuner, praksissektor, uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv
- Vender sig mod omverdenen

Region Nordjylland vil være en netværksskabende og dagsordenssættende faktor for den nordjyske region og den, der bærer og formidler den regionale identitet.

Det Nye Universitetssygehus i Aalborg fungerer som lokomotiv og drivkraft for hele det nordjyske sundhedsvæsen. I kraft af sin centrale rolle sætter sygehuset standarden for patientbehandlingen og medvirker til at sikre kvaliteten i resten af regionen.

Placeringen i Aalborg Øst giver sygehuset en nærhed til uddannelsesmiljøerne på Aalborg Universitet og University College Nordjylland. Denne nærhed udnyttes til et tæt samarbejde omkring vidensspredning, uddannelse og forskning.

Sygehuset vil med sin centrale placering i regionen være medvirkende til at skabe et tæt samarbejde med kommu-

ner og praksissektor ligesom, det kan bidrage til at skabe stærke relationer mellem erhvervslivet og sundhedsvæsenet.

Sygehuset er åbent og udadvendt i sin opgaveløsning. Åbenheden mod det omgivende samfund manifesterer sig både fysisk, organisatorisk og i samarbejdet med de forskellige aktører på sundhedsområdet. Som ansvarlig partner udviser sygehuset social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed.

Ud over det regionale samarbejde har sygehuset relationer til øvrige sygehuse samt forsknings- og uddannelsesinstitutioner nationalt og internationalt, hvor det placerer sig på topniveau.

HAR ØKONOMIEN I TOP

- Effektiv drift som et selvstændigt udviklingsområde
- Rationel tilrettelæggelse af patientforløb
- Effektive arbejdsrutiner
- Arbejdskraftbesparende teknologiløsninger

Det Nye Universitetssygehus er drevet effektivt med optimal udnyttelse af ressourcerne på tværs i organisationen.

Sikring af en sund økonomi for sygehuset er en forudsætning for, at de øvrige visioner kan realiseres. Det er nødvendigt med et økonomisk frirum for at kunne udvikle og sikre fremtidige forandringer og udviklingsprocesser. Ved at gøre driften til et selvstændigt udviklingsområde er det sigtet, at det Nye Universitetssygehus skal være i front med effektive organisationsformer, de nyeste telemedicinske og logistiske teknologiløsninger samt øvrige højteknologiske løsninger på det kliniske felt. Sygehuset skal være kendt som et laboratorium for effektiv sygehusdrift.

Patientstrømme og -forløb er udgangspunktet for den organisatoriske opbygning af sygehuset. Den rationelle tilrettelæggelse af patientforløbene sikrer, at udredning, behandling og pleje foregår uden ventetid, med mindre den er fagligt begrundet. Opgaverne løses på det lavest effektive omkostningsniveau og ikke i et system, der er gearret til langt mere komplicerede opgaver.

Organiseringen skal være med til at etablere effektive arbejdsrutiner, så alle ansattes tid og kompetencer udnyttes på den bedste måde. Det giver mulighed for flere ressourcer til innovation og forskning og skaber øget arbejdsglæde og tilfredshed.

Arbejdskraftbesparende teknologiløsninger er et af de primære satsningsområder i forhold til yderligere optimering af moderne sygehusdrift. Det er derfor essentielt, at det Nye Universitetssygehus er med fremme i udvikling og implementering heraf. Teknologiske løsninger skal være et satsningsområde såvel i den daglige drift som i forbindelse med forskning og udvikling.

Et vigtigt led heri er at opbygge den nødvendige og effektive IT-understøttelse af driften. I et samlet IT- og registreringssystem vil det desuden være muligt at udvikle og implementere kliniske beslutningsstøttesystemer, der kan være med til at styrke visitation, diagnosticering og behandling af patienterne.

Yderligere indsatsområder kan være telemedicin, mobil teknologi, robotteknologi og avancerede logistiske systemer.

Teknologiløsningerne og de fysiske rammer etableres, så alle funktioner kan udvides og indskrænkes efter behov, så det er muligt hurtigt at omlægge til anden aktivitet f.eks. fra stationær til ambulat behandling.

Vision for Nyt universitetssygehus Aalborg

Region Nordjylland
Projektafdelingen
Nyt Universitetssygehus Aalborg
Niels Bohrs Vej 30
9220 Aalborg Ø

www.rn.dk



REGION NORDJYLLAND

Oktober 2010